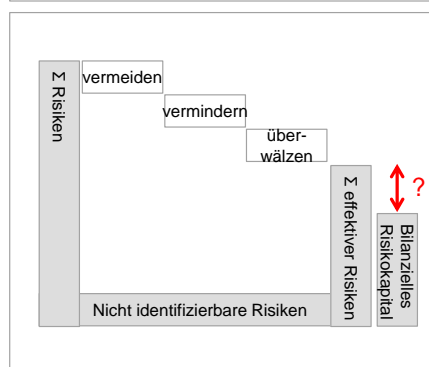
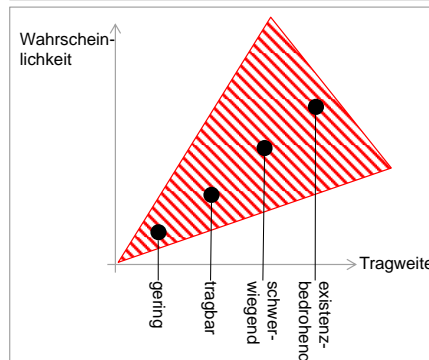
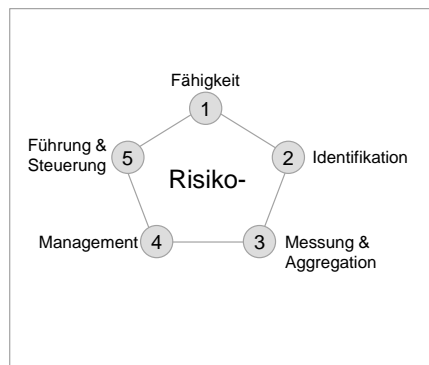


# Von VR zu VR

Mit der Veranstaltungsreihe «Von VR zu VR» richten wir uns an Verwaltungsräte mittelständischer Unternehmungen, die Interesse daran haben, sich zu Themen aus ihrer Tätigkeit als Verwaltungsrat mit Kolleginnen und Kollegen auszutauschen. Unsere Anlässe verstehen wir als Plattform und Netzwerk für Verwaltungsräte, die ihre Erfahrungen und ihr Knowhow teilen möchten.

## Riskmanagement

### Take-away aus der Veranstaltung vom 5. September 2013



### Ozeanium, Basel



Mit dem Ozeanium werden vier Ziele verfolgt: Bildung, Naturschutz, Forschung und Erholung. Gemäss Zeitplan ist es die Idee, im 2020 das Ozeanium der

Bevölkerung zu übergeben. Es wird heute von einem Investitionsvolumen von CHF 60 bis 80 Mio. ausgegangen. Pro Jahr werden zwischen 500'000 bis 700'000 Besucher erwartet.

### Was der VR mitnehmen sollte

Ziel des Risikomanagements ist es, die **Risikofähigkeit** (Bruttoaktiven  $\therefore$  Fremdkapital) des Unternehmens mit dem eigenen Geschäftsmodell (oder einem Projekt wie das Ozeanium) und den damit verbundenen Risiken abzugleichen.

Bei der **Risikomessung** ist darauf zu achten, dass die Risiken nicht isoliert betrachtet werden dürfen. Im Rahmen der **Risikoaggregation** gilt es zu prüfen, wie die Risiken zueinander stehen (Wechselwirkung). Positive oder negative Korrelationen können die Folge sein.

Gemäss OR Art. 717 haben die Verwaltungsräte eine **Sorgfalts- und Treuepflicht**. Mangelndes Risikomanagement kann als Unsorgfältigkeit ausgelegt werden, was aktienrechtliche Verantwortlichkeit nach sich zieht. Aber: Es darf nicht vergessen werden, dass jedes Geschäftsmodell nicht nur Risiken birgt, sondern auch unternehmerische Chancen ermöglicht. Das Beurteilen von Risiken hat im Kontext dieser Chancen zu erfolgen.

### Hinweis auf nächste Veranstaltung

Die nächste Veranstaltung «Von VR zu VR» widmet sich der Themenstellung **Wachstumspotentiale erschliessen** und findet am 30. Januar 2014 statt. Eine Einladung folgt.